

Relevance

ELECTROPRECIZIA SĂCELE ÎȘI CONSTRUIEȘTE STRATEGIA DE BUSINESS PE BAZA INFORMATIILOR FURNIZATE DE QLIK

STUDIU
DE CAZ

“Orice decizie importantă are ca fundament informații reale, la zi, furnizate de Qlik.”

Matei Dumitru, Director General al Electroprecizia S.A



PRODUCĂTOR DE MOTOARE ELECTRICE

FUNCȚII

Executive	Logistics
Sales	Supply Chain
Marketing	Finance

TERITORIU

România

PROVOCĂRI

- extragerea și prelucrarea datelor din sisteme informatice multiple
- disponibilitatea limitată a resurselor

SOLUȚIA

Compania Electroprecizia a implementat Qlik într-un timp scurt – doar 3 luni. Numărul utilizatorilor Qlik este de 30 în acest moment, iar implementarea acoperă toate cele 8 societăți care compun compania. Qlik este utilizat de top management, precum și de persoane cheie din departamentele financiar, vânzări, aprovizionare, marketing și logistică. Electroprecizia folosește Qlik Server, ceea ce îi permite analizarea unor volume mari de date și o mare flexibilitate în distribuirea analizelor potrivite către utilizatori potriviți, la momentul potrivit.

BENEFICII

- o singură versiune de adevăr, care facilitează comunicarea și procesul decizional
- prelucrarea și analiza unui volum mare de date, din surse variate, aducând informații consolidate în același format de raportare
- analizarea datelor realizate, în paralel cu cele bugetate și previzionate

SURSE DE DATE

Aplicații: SAP, Cros, Saga, FoxPro, WindSoft, San Software
Baze de date: Oracle, MS SQL
Fișiere: Excel, XML

Despre Electroprecizia

ELECTROPRECIZIA S.A. este unul dintre cei mai importanți producători români de motoare electrice și, totodată, principalul producător român de echipament electric și electronic pentru o gamă variată de automobile, tractoare și camioane, cu o tradiție de 77 ani.

În 2009 Electroprecizia S.A. s-a organizat pe structura de holding, coordonând activitatea celor 8 module și îndeplinind și rolul de intermediar în vânzarea produselor realizate.

Datorită modularizării companiei în 8 firme distincte, precum și a multitudinii de platforme existente în zona

sistemelor informatice utilizate (SAP, Cros, Saga, FoxPro, WindSoft, San Software, fișiere Excel), societatea se confruntă cu un real efort în raportarea indicatorilor.

Rapoartele legate de indicatorii de performanță se realizau manual, prin extragerea de date din diferite surse și prelucrarea lor, ceea ce necesită un efort mare și timp îndelungat. Astfel, informațiile utile nu erau obținute imediat, ci doar cu o frecvență prestabilită (lunară, trimestrială, semestrială, anuală).

Pentru luarea deciziilor de business în timp real, utilizând date din întregul grup de firme Electroprecizia, o soluție de Business Discovery (user-driven Business Intelligence) a fost considerată vitală.

Provocarea Diversității



Având în vedere obiectivele pe care Electroprecizia și le propusese pentru 2013, implementarea unei soluții BI devenise imperioasă. Soluția QlikView s-a dovedit instrumentul intuitiv, ușor de utilizat și implementat de care compania avea nevoie.

Provocările principale au fost extragerea datelor de pe platforme multiple și disponibilitatea limitată a resurselor interne, deoarece în cadrul firmei se implementa în același timp un nou sistem ERP.

Dorința de a analiza cât mai multe date și a le transpune în interfețe interactive, ușor de interpretat a devenit realitate în numai 3 luni delastartul proiectului.

Soluția QlikView oferită de Relevance a fost implementată în toate cele 8 societăți ale Electroprecizia și este utilizată de top management și de persoanele cheie din



TIME TO VALUE

3 luni pentru implementarea celor mai importanți indicatori din vânzări și financiar



RETURN ON INVESTMENT

„În urma implementării soluției de BI Qlik, am obținut un control riguros al costurilor. Cine nu-și controlează costurile, nu are niciun viitor.”

Nicoleta Voicescu
Director General,
Electroprecizia Electrical Equipment

„O dată cu implementarea Qlik, departamentul de finanțe a intrat într-un proces de transformare, alocând timpul economisit la raportare către zone cu valoare adăugată cum ar fi analiza și optimizarea cheltuielilor financiare. Prin independența și mobilitatea soluției, managementul operativ poate acum reacționa mai rapid la scenarii din piață și își fondează deciziile pe cifre.”

Mark Copony
CFO Electroprecizia S.A.



ELECTROPRECIZIA

departamentele financiar, vânzări, aprovizionare, marketing și logistică.

„Am obținut imediat informația privind datele curente ale afacerii precum și cele din istoric, putând avea rapid date de analiză care altfel erau mult mai greu de colectat” spune Ștefan Risnoveanu – Director General la Electroprecizia Electrical Motors).

Îmbunătățirea performanței

Managementul Electroprecizia are acum prin intermediul aplicațiilor QlikView toate informațiile necesare pentru îmbunătățirea performanței generale a companiei. Utilizatorii dispun de acces la date consolidate atât per holding, cât și la nivelul fiecărei societăți, analiză indicatorilor putând fi făcută până la nivelul celui mai mic detaliu înregistrat în bazele de date.

Rapoartele de profitabilitate, precum și bilanțul managerial, reprezintă componentele centrale ale soluției QlikView dezvoltate la Electroprecizia.

Iată câteva dintre beneficiile soluției Qlik de Business Discovery :

- Prelucrarea și analizarea unui volum mare de date, din surse variate, permite obținerea de informații consolidate și/sau detaliate, în același format de prezentare pentru toți utilizatorii;
- Interfața interactivă oferă utilizatorilor posibilitatea de a face analize complexe ad-hoc, în câteva minute;
- Informațiile sunt actualizate automat în QlikView, eliminându-se munca manuală și posibilitatea erorii umane;
- Analizele manageriale sunt disponibile de oriunde, inclusiv prin intermediul dispozitivelor mobile (smartphone sau tabletă);
- Dashboard-urile interactive asigură o vedere de ansamblu asupra performanțelor realizate în comparație cu cele bugetate/previzionate;

Astfel, ca urmare a implementării soluției QlikView, s-a constatat că în toate societățile companiei Electroprecizia s-a înregistrat un grad înalt de satisfacție al utilizatorilor datorat accesului rapid la informațiile relevante și independenței în realizarea de analize ad-hoc. „Ne-am dorit niște parteneri de încredere, alături de care să punem bazele unei soluții solide, pe termen lung. Firma Relevance, prin consultanții de business care o reprezintă, a dat dovadă de competență profesională, responsabilitate, operativitate, seriozitate, implicare în problemele identificate, consultanță în tratarea excepțiilor.” spune Lorena Blaga, Project Manager BI.

Viitorul, bazat pe Qlik

Acum, administratorii societăților nu mai sunt nevoiți să ceară rapoarte financiare și de vânzări responsabililor de procese, ci pot consulta informațiile direct în aplicație. Mai mult, își pot construi propriile analize de business pentru a descoperi informații noi, relevante în procesul decizional.

În următoarea perioadă Electroprecizia are în vedere dezvoltarea unei aplicații de analiză a producției. Se dorește obținerea trasabilității între comandă și livrare, putând analiza distinct și consolidat toate costurile implicate, pe categorii, precum și termenele de aprovizionare/livrare.